

1º ENPLAG

ENCONTRO NACIONAL
DE PLANEJAMENTO
E GESTÃO
SISTEMA CONFEA/CREA



05 e 06.11

ENCONTRO
TÉCNICO
VIRTUAL

1º ENPLAG

ENCONTRO NACIONAL
DE PLANEJAMENTO
E GESTÃO
SISTEMA CONFEA/CREA

05 e 06.11

**ENCONTRO
TÉCNICO
VIRTUAL**

CONFEA  **CREA**
Conselho Federal de Engenharia e Agronomia Conselho Superior de Engenharia e Agronomia

O QUE É RELATO INTEGRADO?

INTEGRATED REPORTING <IR>





<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

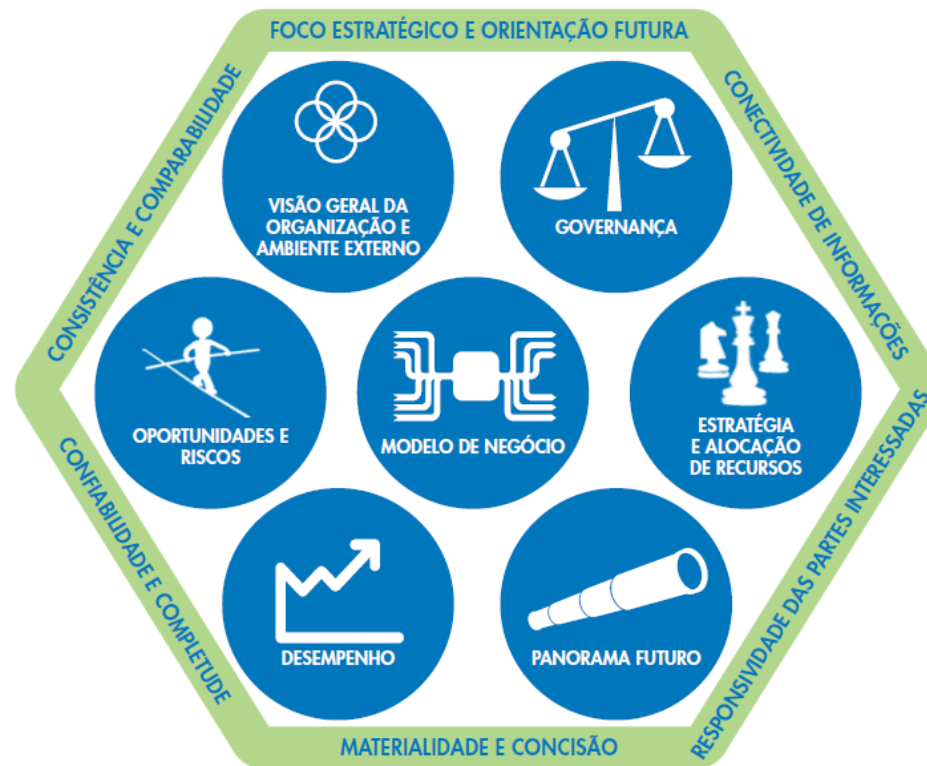
1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

- Processo de gestão e controle que resulta na comunicação de um relato integrado e periódico a respeito da criação de valor ao longo do tempo
- Comunicação concisa e abrangente da estratégia, governança, desempenho e perspectivas que levam à criação de valor das empresas



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

O Relato Integrado oferece uma
visão holística do desempenho,
melhor percepção de riscos e
estratégia do modelo de negócio
e contexto operacional e
governança



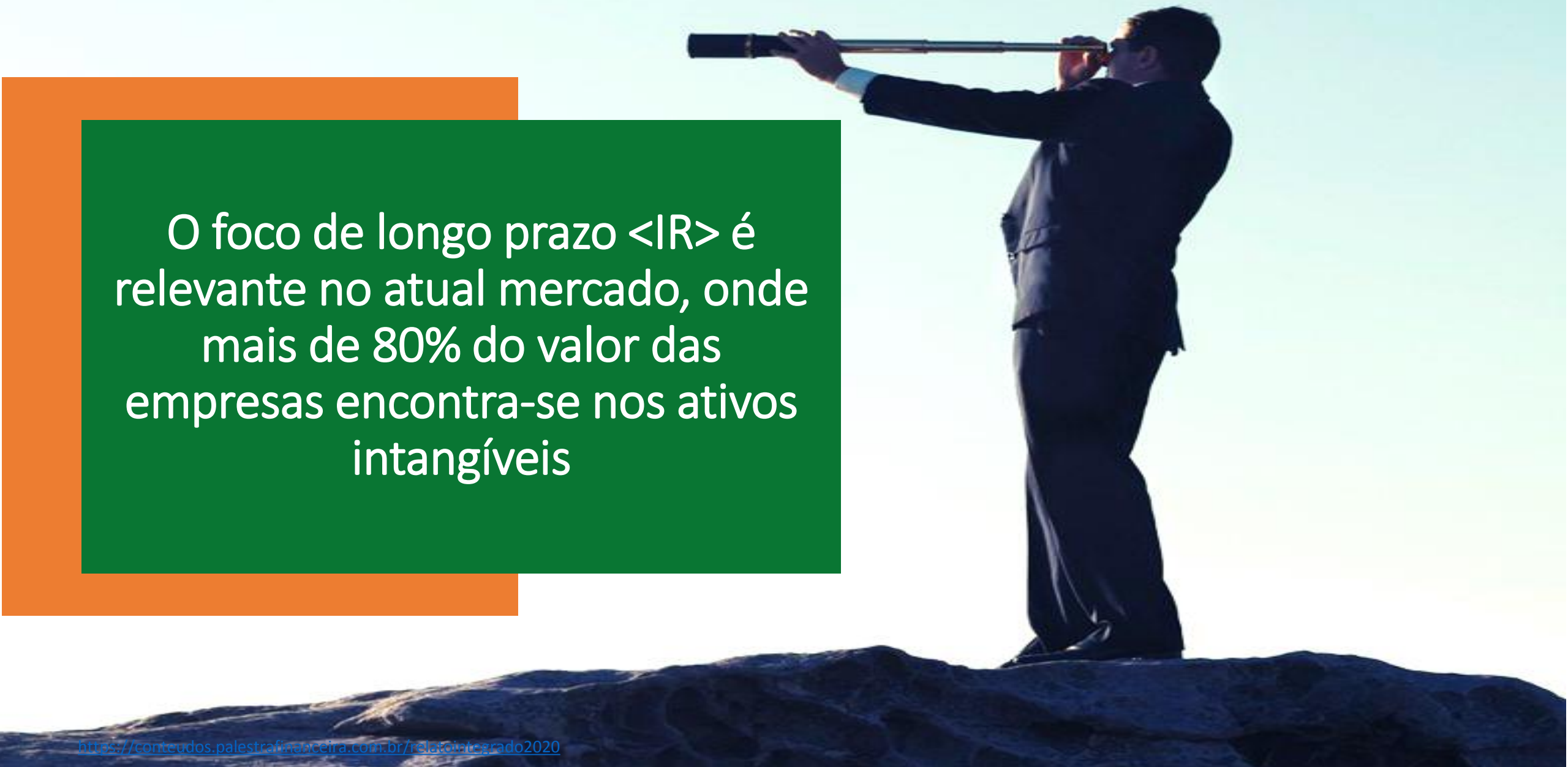
<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia



O foco de longo prazo <IR> é relevante no atual mercado, onde mais de 80% do valor das empresas encontra-se nos ativos intangíveis

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

PORQUE RELATÓRIOS INTEGRADOS?

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFED
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

ENTENDA

Sequência de colapsos corporativos ao longo dos anos 2000 levou muitas partes interessadas a questionar os dados

Sequência de colapsos também na área pública com relação à corrupção e falta de transparência nas prestações de contas

Relevância e confiabilidade dos relatórios financeiros para tomada de decisão.

Os relatórios de sustentabilidade são frágeis na medida que apresentam informações desconectadas dos relatórios financeiros

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

RELATÓRIOS CORPORATIVOS ANTES DO RELATO INTEGRADO



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

OS PROVEDORES DO CAPITAL NECESSITAM

Informações com melhor qualidade
(concisas, estratégicas, orientadas
para futuro)

Abordagem mais coesa e eficiente
de relatórios
Melhor prestação de contas
Pensamento integrado

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

DIFERENÇAS

	Relatório Financeiro	Relatório Integrado
PENSAMENTO	ISOLADO	INTEGRADO
GESTÃO	CAPITAL FINANCEIRO	TODOS OS TIPOS DE CAPITAIS
FOCO	PASSADO, FINANCEIRO	PASSADO E FUTURO, CONECTADO, ESTRATÉGICO
PERÍODO/PRAZO	CURTO PRAZO	CURTO, MÉDIO E LONGO PRAZO
CONFIANÇA	DIVULGAÇÕES LIMITADAS	MAIOR TRANSPARENCIA

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

DIFERENÇAS

	Relatório Financeiro	Relatório Integrado
ADAPTAÇÃO	BASEADO EM PRINCIPIOS E OBRIGAÇÕES	RESPONSIVO A CIRCUNSTÂNCIAS PARTICULARES
CONCISÃO	LONGO E COMPLEXO	CONCISA E MATERIAL/RELEVANTE
TECNOLOGIA	TRADICIONAL PDF	HABILITADO EM TECNOLOGIAS

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

A IMPORTÂNCIA DO REPORTE CORPORATIVO

Causa	Efeito
Para reportar é preciso saber	Melhores controles Melhor gestão
A necessidade de reportar influencia o comportamento	Processo decisório mais robusto
Bons relatórios resultam em maior nível de transparência	Melhorar capacidade de precificação de ativos pelos mercado e entendimento do negócio para tomada de decisão.
Bons relatórios ajudam a construir uma relação de confiança entre empresa e stakeholders	Geração de valor de longo prazo

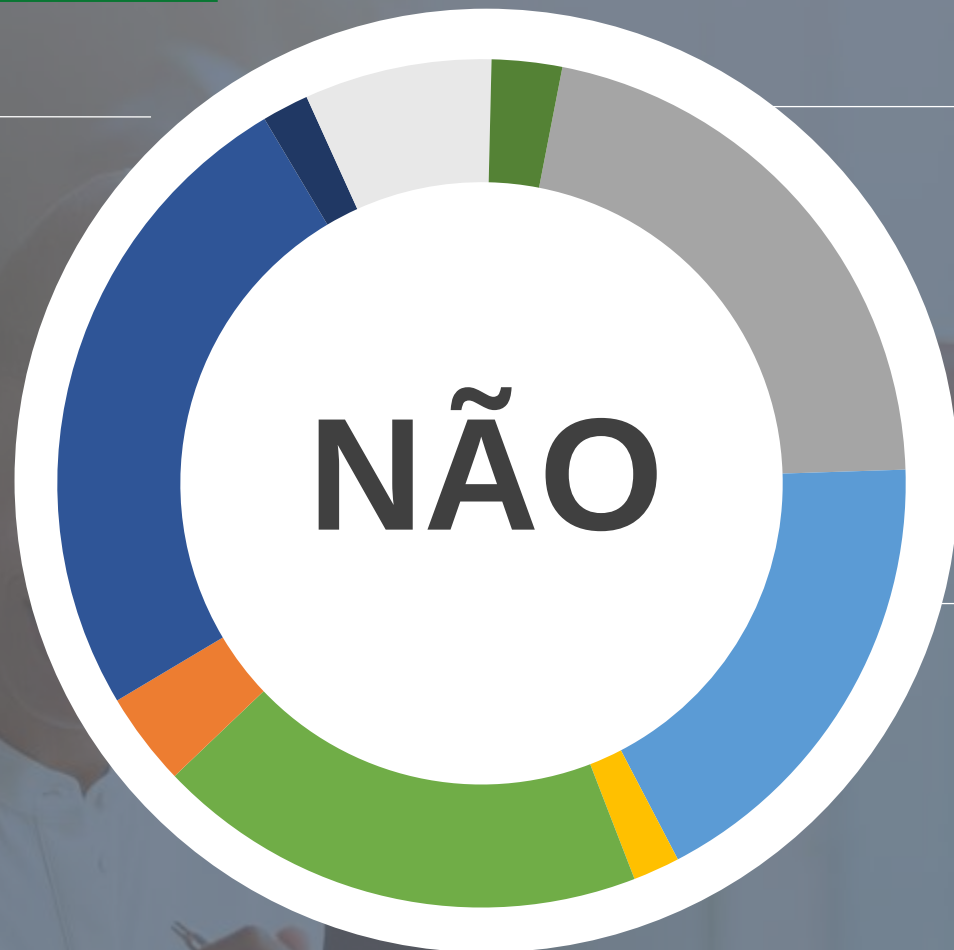
<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

O QUE NÃO É

Não substitui
relatórios
financeiros e não
financeiros já
existente

é um resumo de
informações de
outras
comunicações



Não impõe
indicadores de
desempenho
específicos

Não tem o objetivo
quantificar ou
monetizar o valor da
organização

<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

CONTEÚDO DO RELATO INTEGRADO



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

DESAFIOS DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

- ✓ Satisfação das expectativas das “partes interessadas”
- ✓ Governança é desempenho, é também esforço e resultado
- ✓ Qual resultado quero alcançar
- ✓ O que preciso fazer para alcançar tal resultado
- ✓ Não basta o desempenho, não basta o resultado...
- ✓ É preciso aumentar o grau de percepção do cidadão sobre esse resultado

O DESAFIO NÃO É MAIS FAZER UM PLANO: É IMPLEMENTÁ-LO!

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



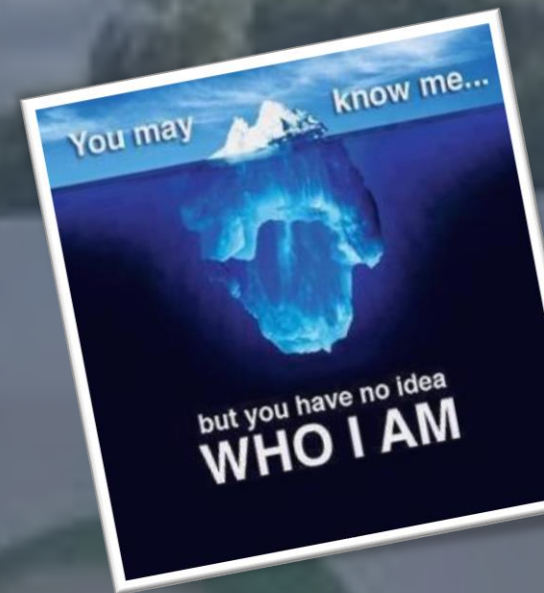
CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

Desafio da Administração Pública

A alta administração e os órgãos de governança têm, coletivamente, a responsabilidade e o dever de prestar contas sobre:

- O estabelecimento dos objetivos da organização
- A definição de estratégias para alcançá-los
- O estabelecimento de estruturas e processos de governança para melhor gerenciar os riscos durante a realização dos objetivos

É, portanto, uma responsabilidade primária dessas instâncias assegurar a existência, o monitoramento e a avaliação de um efetivo sistema de prestação de contas, mapeamento de riscos e controle interno.



PENSAMENTO INTEGRADO

Deixar de pensar em forma de silos.



MODELOS DE NEGÓCIOS

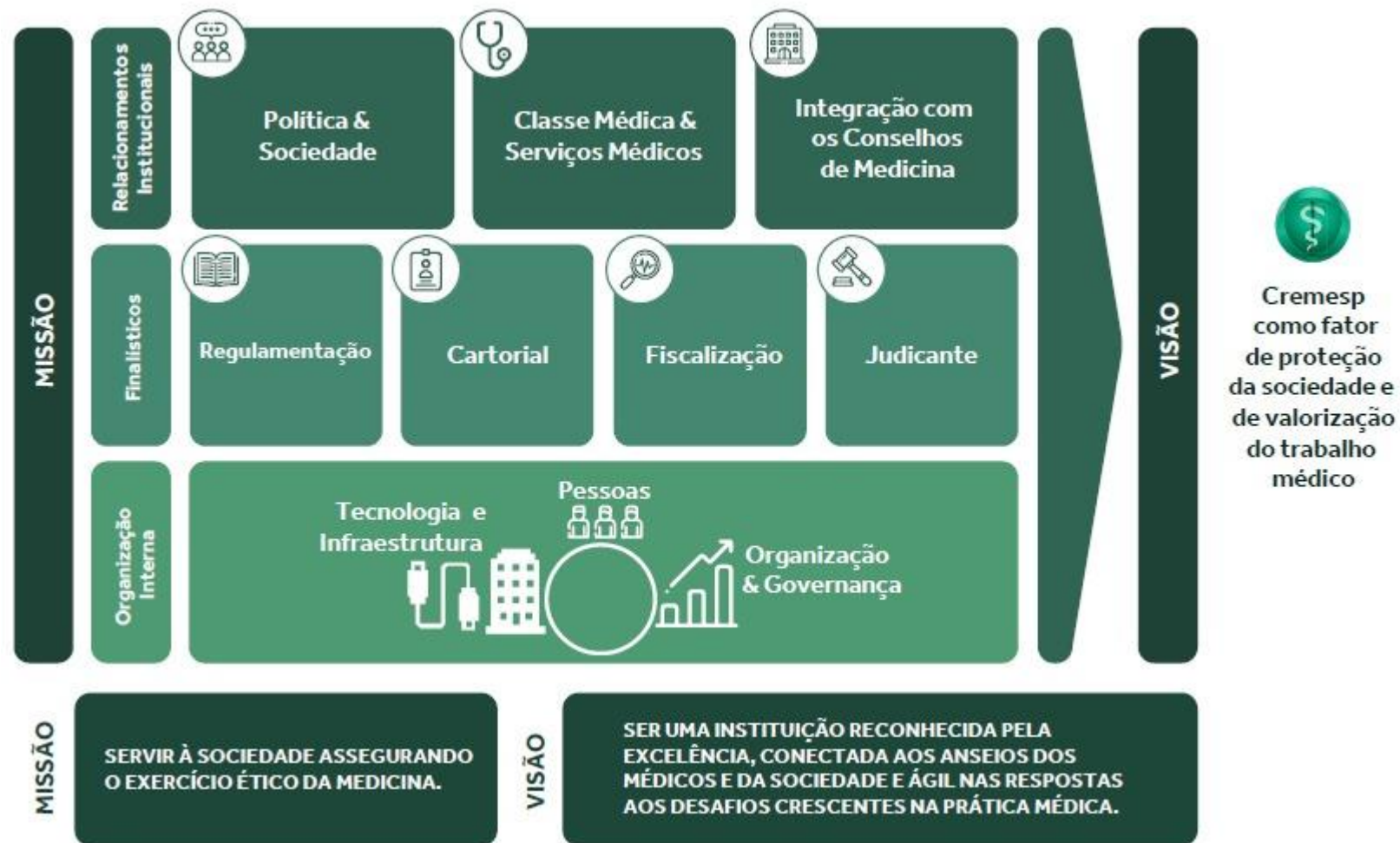
<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

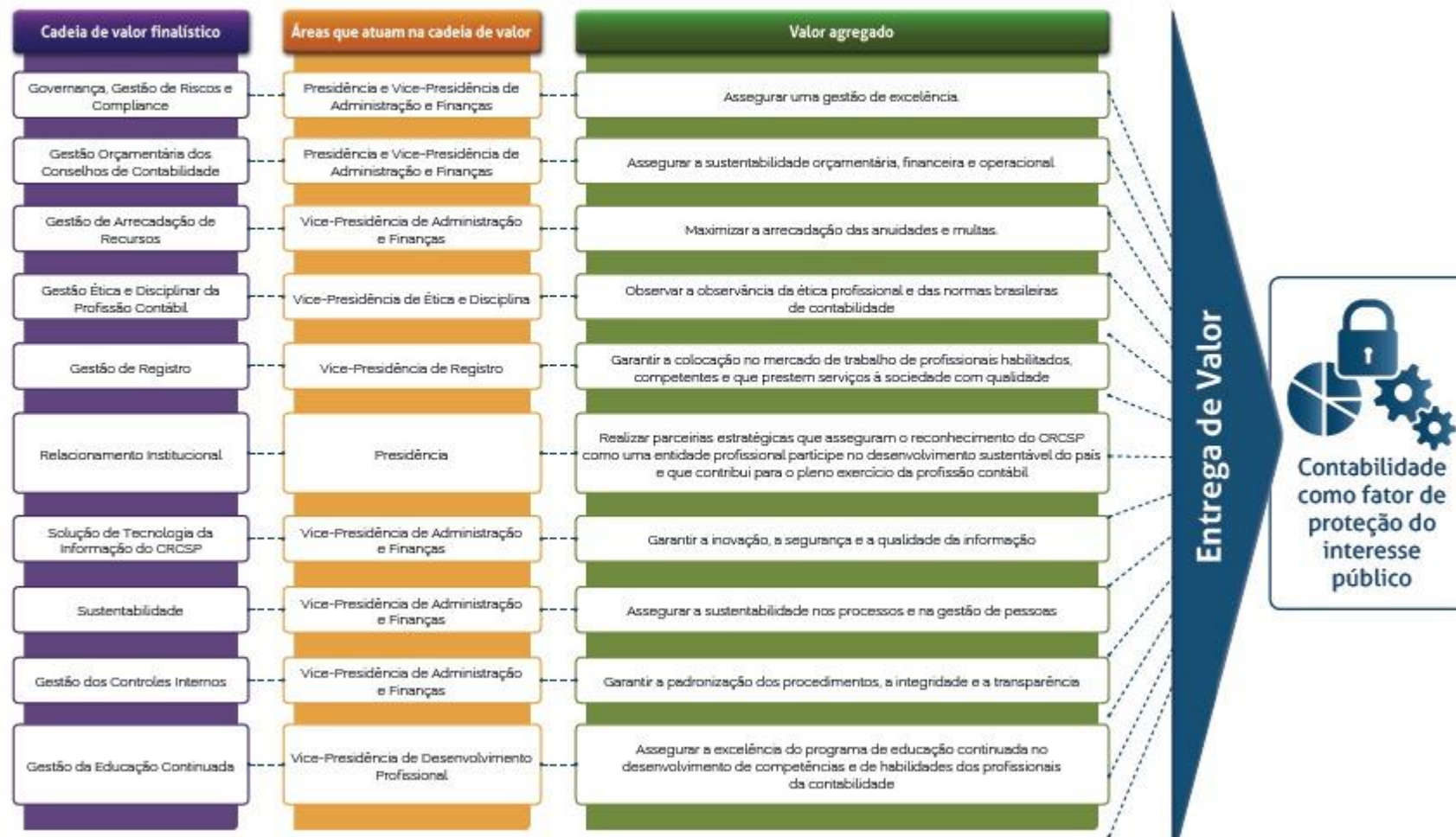
CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

Cadeia de Valor

Nossa cadeia de valor está estruturada com base na lei que regulamentou a profissão contábil, que viabiliza ao CRCSP registrar e fiscalizar o exercício da profissão contábil, além de promover a Educação Continuada dos profissionais.



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia e Agronomia



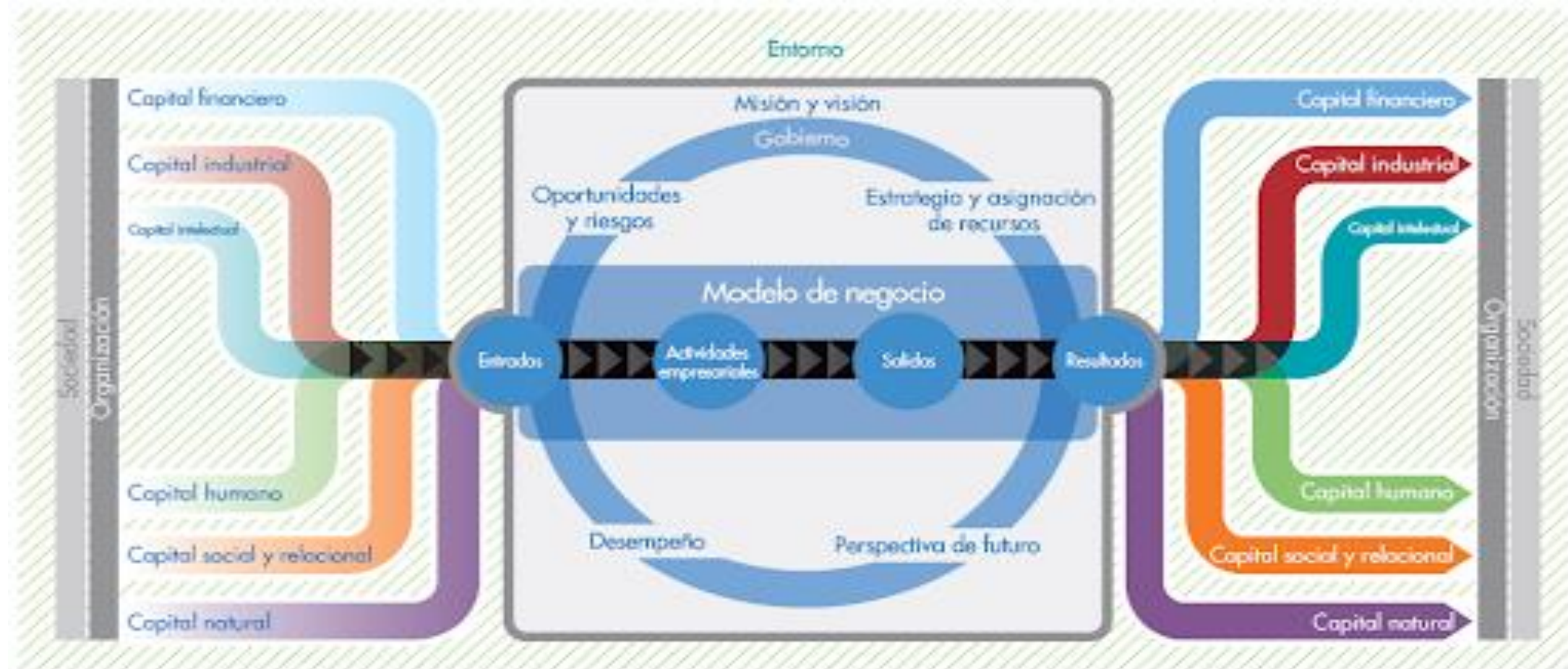
CREA
Conselhos Regionais de Engenharia e Agronomia

Modelo de Negócios do CRA-SP



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

FRAMEWORK PUBLICADO EM 2013



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

Fonte: IIRC (2011)

1º ENPLAG

CONFED
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia

1º ENPLAG

ENCONTRO NACIONAL
DE PLANEJAMENTO
E GESTÃO
SISTEMA CONFEA/CREA

05 e 06.11

ENCONTRO TÉCNICO VIRTUAL

CONFEA  **CREA**
Conselho Federal de Engenharia e Agrimensura Conselho Regional de Engenharia e Agrimensura

OBRIGADA!



www.palestrafinanceira.com.br



janaina.calvo@palestrafinanceira.com.br



[janainamacedo.calvo](https://www.facebook.com/janainamacedo.calvo)



[janacalvo1](https://twitter.com/janacalvo1)



[janainacalvo](https://www.instagram.com/janainacalvo)



QUE APRENDER SOBRE RELATO INTEGRADO PARA ENTIDADES PÚBLICAS?

SAIBA MAIS



<https://conteudos.palestrafinanceira.com.br/relatointegrado2020>

1º ENPLAG

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA
Conselhos Regionais de Engenharia
e Agronomia